

## Innkalling til ordinær generalforsamling i Cambi ASA

(org.nr. 976 929 284)

Styret innkaller med dette til ordinær generalforsamling i Cambi ASA («Cambi»), som vil holdes kl. 10:00 torsdag den 7. mai 2026 digitalt gjennom Orgbrain.

Registerdato er satt til 29. april. Aksjeeiere som er registrert i Cambis aksjeeierregister i Verdipapirsentralen (VPS) per denne datoen har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Informasjon om deltakelse, stemmegivning, fullmakt og digital autentisering følger som egne vedlegg til denne innkallingen.

Agendaen er som følger:

**1. Åpning av generalforsamlingen ved styreleder Andreas Mørk og registrering av fremmøtte aksjonærer**

**2. Oppnevning av Vibecke Hverven til å medsignere protokollen sammen med styrets leder**

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*«Vibecke Hverven oppnevnes til å medsignere protokollen sammen med styrets leder.»*

**3. Godkjenning av innkalling og agenda**

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*«Innkalling og agenda godkjennes.»*

**4. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2025 for Cambi ASA og konsernet**

Cambis årsregnskap, styrets årsberetning for regnskapsåret 2025 og revisors beretning er tilgjengelige på Cambis nettsider.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

## Notice of annual general meeting of Cambi ASA

(reg.no. 976 929 284)

The Board of Directors hereby calls the annual general meeting of Cambi ASA (Cambi), to be held at 10:00 am CEST on Thursday, 7 May 2026, online through Orgbrain.

The record date is set as 29 April. Shareholders registered in Cambi's shareholder register in the Norwegian Central Securities Depository (VPS) as of that date will be entitled to attend and vote at the general meeting.

Information on attendance, voting, proxy voting, and digital authentication is provided in the dedicated attachments to this notice.

The agenda is as follows:

**1. Opening of the general meeting by the Chair of the Board of Directors, Andreas Mørk, and registration of participating shareholders**

**2. Appointment of Vibecke Hverven to co-sign the minutes of the meeting together with the Chair of the Board**

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"Vibecke Hverven is appointed to co-sign the minutes together with the Chair of the Board."*

**3. Approval of notice and agenda**

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"The notice and agenda are approved."*

**4. Approval of the annual accounts and the Board of Directors' report for 2025 for Cambi ASA and the group**

Cambi's annual accounts, the Board of Directors' report for the financial year 2025, and the auditor's report are available on Cambi's website.

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

«Årsregnskapet for Cambi ASA og konsernet og styrets årsberetning for 2025 godkjennes.»

"The annual accounts for Cambi ASA and the group, the Board of Directors' report for 2025, are approved."

#### 5. Godkjennelse av ordinært utbytte for 2025

Styret foreslår et ordinært kontantutbytte på kr 0,30 per aksje til aksjeeiere som er berettiget til utbytte for regnskapsåret 2025. Aksjeeiere per 8. mai 2026 vil ha rett til utbyttet, og aksjen vil handles eks-utbytte fra og med 11. mai 2026. Forutsatt generalforsamlingens godkjennelse, er det planlagt utbetaling på eller rundt 20. mai 2026.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Det utdeles et ordinært kontantutbytte på kr 0,30 per aksje for regnskapsåret 2025.»

#### 5. Approval of ordinary dividend for 2025

The Board of Directors proposes an ordinary cash dividend of NOK 0.30 per share to shareholders entitled to dividends for the financial year 2025. Shareholders as of 8 May 2026 will be entitled to the dividend distribution, and the share will trade ex-dividend from and including 11 May 2026. Subject to approval by the General Meeting, payment is expected to take place on or around 20 May 2026.

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

"An ordinary cash dividend of NOK 0.30 per share is distributed for the financial year 2025."

#### 6. Styrefullmakt til utdeling av tilleggsutbytte

Styret har vedtatt en utbyttepolicy som innebærer at overskuddskapital skal deles ut til aksjeeierne over tid, med hensyn til selskapets investeringsbehov, finansielle fleksibilitet og risikoprofil. På den bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å beslutte utdeling av tilleggsutbytte på grunnlag av det godkjente årsregnskapet for 2025.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Generalforsamlingen gir styret fullmakt til å beslutte utdeling av tilleggsutbytte på grunnlag av det godkjente årsregnskapet for 2025, jf. allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027 og kan benyttes én eller flere ganger i perioden.

Ved vurdering av eventuelle tilleggsutbytter skal styret legge vekt på Cambis likviditet, investeringsbehov, kapitalstruktur og øvrige økonomiske forhold og påse at selskapet etter utdelingen har en forsvarlig egenkapital og likviditet. Fullmakten må registreres i Foretaksregisteret før den kan tas i bruk.»

#### 6. Authorisation to the Board of Directors to distribute additional dividends

The Board of Directors has adopted a dividend policy under which excess capital is distributed to shareholders over time, taking into account the company's investment needs, financial flexibility and risk profile. On that basis, the Board of Directors proposes that the General Meeting authorise the Board of Directors to resolve additional dividends based on the approved annual accounts for 2025.

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

"The General Meeting authorises the Board of Directors to resolve additional dividends based on the approved annual accounts for 2025, pursuant to section 8-2 second paragraph of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The authorisation is valid until the 2027 annual general meeting and may be used one or more times during that period.

In assessing any additional dividends, the Board of Directors shall place weight on Cambi's liquidity, investment needs, capital structure, and overall financial position, and ensure that the company retains adequate equity and liquidity after the distribution. The authorisation must be registered with the Norwegian Register of Business Enterprises before it becomes effective."

## 7. Valg av styremedlemmer

Styreleders anbefaling og begrunnelse for hver kandidat er gjort tilgjengelig sammen med innkallingen.

### 7.1 Valg av Andreas Mørk som styreleder

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*«Andreas Mørk gjenvelges som styreleder for en periode på ett år.»*

### 7.2 Valg av Vibecke Hverven som styremedlem

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*«Vibecke Hverven gjenvelges som styremedlem for en periode på ett år.»*

### 7.3 Valg av Birgitte Judith Lillebø Sandvold som styremedlem

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*«Birgitte Judith Lillebø Sandvold gjenvelges som styremedlem for en periode på ett år.»*

Etter vedtakene vil det aksjonærvalgte styret bestå av følgende personer:

- Andreas Mørk, styreleder
- Vibecke Hverven, styremedlem
- Birgitte Judith Lillebø Sandvold, styremedlem

## 8. Godkjenning av godtgjørelse til styrets medlemmer

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

*«Godtgjørelsen for perioden fra ordinær generalforsamling i 2026 til ordinær generalforsamling i 2027 fastsettes til kr 585.000 for styrets leder og kr 296.000 til hvert ordinært styremedlem.»*

## 7. Election of members to the Board of Directors

The Chair of the Board's recommendation and justification for each candidate are made available together with the notice.

### 7.1 Election of Andreas Mørk as Chair of the Board

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"Andreas Mørk is re-elected as Chair of the Board for a period of one year."*

### 7.2 Election of Vibecke Hverven as Board Director

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"Vibecke Hverven is re-elected as Board Director for a period of one year."*

### 7.3 Election of Birgitte Judith Lillebø Sandvold as Board Director

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"Birgitte Judith Lillebø Sandvold is re-elected as Board Director for a period of one year."*

Following the resolutions, the shareholder-elected Board of Directors will consist of the following persons:

- Andreas Mørk, Chair of the Board
- Vibecke Hverven, Board Director
- Birgitte Judith Lillebø Sandvold, Board Director

## 8. Approval of remuneration to the members of the Board of Directors

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"The remuneration for the period from the annual general meeting in 2026 to the annual general meeting in 2027 shall be NOK 585,000 for the Chair of the Board and NOK 296,000 for each ordinary Board Director."*

## 9. Godkjenning av godtgjørelse til revisor

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Revisor godtgjøres for 2025 etter faktura.»

## 10. Styrefullmakt i forbindelse med kapitalforhøyelse ved utstedelse av aksjer

For å gi styret begrenset finansiell fleksibilitet i forbindelse med mulige oppkjøp eller investeringer, organisk vekst, styrking av Cambis balanse og aksjebaserte insentivprogrammer, foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å forhøye Cambis aksjekapital ved utstedelse av aksjer.

For å kunne benytte fullmakten på en hensiktsmessig måte kan det i noen tilfeller være nødvendig å fravike aksjeeiernes fortrinnsrett. Styret vurderer at slik fleksibilitet innenfor den foreslåtte rammen er i Cambis og aksjeeiernes interesse. Ved bruk av fullmakten skal styret ivareta likebehandling av aksjeeierne.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

1. *I samsvar med allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Cambis aksjekapital med inntil kr 320.147,40, begrenset til 10% av Cambis aksjekapital, gjennom én eller flere emisjoner av inntil 16.007.370 nye aksjer. Styret fastsetter tegningskurs og øvrige tegningsvilkår.*
2. *Kapitalforhøyelsen kan betales kontant, ved motregning eller ved innskudd i annet enn penger. Fullmakten omfatter også retten til å pådra Cambi særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.*
3. *Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes av styret, jf. § 10-5.*
4. *Fullmakten gjelder frem til det tidligste av ordinær generalforsamling i 2027 og 30. juni 2027.*

## 9. Approval of remuneration to the auditor

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

*"The auditor shall be remunerated for 2025 based on invoices."*

## 10. Authorisation to the Board of Directors to increase the share capital through the issuance of shares

To provide the Board of Directors with limited financial flexibility in connection with possible acquisitions or investments, organic growth, strengthening Cambi's balance sheet, and share-based incentive programmes, the Board of Directors proposes that the General Meeting authorise the Board of Directors to increase Cambi's share capital by issuing shares.

To use the authorisation appropriately, it may be necessary, in certain cases, to deviate from the shareholders' pre-emptive rights. The Board of Directors considers that such flexibility within the proposed limit is in Cambi's and its shareholders' interests. When exercising the authorisation, the Board of Directors shall safeguard equal treatment of shareholders.

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

1. *In accordance with section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted the authorisation to increase Cambi's share capital by up to NOK 320,147.40, limited to 10% of Cambi's share capital, through one or more issuances of up to 16,007,370 new shares. The Board of Directors shall determine the subscription price and other subscription terms.*
2. *The capital increase may be paid in cash, by set-off or by contributions in kind. The authorisation also includes the right to incur special obligations on behalf of Cambi, pursuant to section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*
3. *The shareholders' pre-emptive rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from by the Board of Directors, cf. section 10-5.*
4. *The authorisation is valid until the earlier of the annual general meeting in 2027 and 30 June 2027.*

## 11. Styrefullmakt til erverv av egne aksjer

For å gi styret begrenset fleksibilitet til å optimalisere Cambis kapitalstruktur og til å kunne benytte egne aksjer i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner, andre virksomhetsoverdragelser eller aksjeprogrammer for ansatte, foreslår styret at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å erverve egne aksjer.

Erverv og avhendelse av egne aksjer under fullmakten skal som hovedregel skje på børs eller ellers på markedsmessige vilkår, med mindre annet følger av godkjente aksjeprogrammer for ansatte.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- 1. I samsvar med allmennaksjeloven § 9-4 gis styret fullmakt til å erverve Cambis egne aksjer, i en eller flere omganger, med samlet pålydende verdi på inntil kr 320.147,40, tilsvarende 10% av Cambis aksjekapital.*
- 2. Fullmakten kan brukes i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre virksomhetsoverdragelser eller i forbindelse med aksjeprogrammer for ansatte.*
- 3. Laveste og høyeste beløp som kan betales per aksje er henholdsvis kr 1 og kr 30. Disse begrensningene skal justeres tilsvarende ved aksjespleis, aksjesplitt og lignende transaksjoner. Styret står ellers fritt med hensyn til hvordan erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje.*
- 4. Fullmakten gjelder frem til det tidligste av ordinær generalforsamling i 2027 og 30. juni 2027.*

Dokumenter som gjelder saker til behandling på generalforsamlingen, herunder innstillinger, fullmakts- og stemmeskjemaer og øvrig støttedokumentasjon, er tilgjengelige på Cambis investorportal.

## 11. Authorisation to the Board of Directors to acquire treasury shares

To provide the Board of Directors with limited flexibility to optimise Cambi's capital structure and to use treasury shares in connection with acquisitions, mergers, demergers, other business transfers or share programmes for employees, the Board of Directors proposes that the General Meeting authorise the Board of Directors to acquire treasury shares.

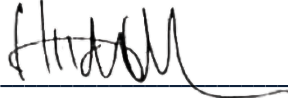
Acquisition and disposal of treasury shares under the authorisation shall, as a main rule, take place on the stock exchange or otherwise at market terms, unless otherwise provided under approved share programmes for employees.

The Board of Directors proposes that the General Meeting pass the following resolution:

- 1. In accordance with section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board of Directors is granted the authorisation to acquire Cambi's own shares, on one or more occasions, up to a total nominal value of NOK 320,147.40, corresponding to 10% of Cambi's share capital.*
- 2. The authorisation may be used in connection with acquisitions, mergers, demergers or other business transfers, or in connection with share programmes for employees.*
- 3. The lowest and highest prices that may be paid per share are NOK 1 and NOK 30, respectively. These limitations shall be adjusted accordingly in the event of share consolidations, share splits and similar transactions. The Board of Directors shall otherwise be free to determine how treasury shares are acquired and disposed of.*
- 4. The authorisation is valid until the earlier of the annual general meeting in 2027 and 30 June 2027.*

Documents relating to matters to be considered by the General Meeting, including recommendations, proxy and voting forms, and other supporting documentation, are available on Cambi's investor portal.

Asker, 15. april 2026/ Asker, 15 April 2026  
For og på vegne av styret/ On behalf of the Board of Directors of Cambi ASA



---

**Andreas Mørk**  
**Chair of the Board**

**Headquarters**  
Skysstasjon 11B, Asker, Norway

**Mail address**  
PO Box 78, 1371 Asker, Norway

**Landline**  
+47 66 77 98 00

«Company/ Name»  
«CO»  
«Address»  
«Postal code, Municipality»  
«Country»

## Praktisk informasjon om deltakelse og stemmegivning

Ordinær generalforsamling 2026 i Cambi ASA vil avholdes torsdag 7. mai 2026 kl. 10:00 norsk tid, digitalt via Orgbrain.

En e-postinvitasjon med lenke til møtet vil bli sendt 30. april 2026 til aksjeeiere på registerdato som har en e-postadresse registrert i Verdipapirsentralen (VPS).

Aksjeeiere som ønsker å delta i det digitale møtet, men som ikke har en e-postadresse registrert i VPS, kan sende e-postadressen sin til [investors@cambi.com](mailto:investors@cambi.com) for å bli registrert direkte i Orgbrain.

Aksjeeiere oppfordres til å avgi forhåndsstemme av hensyn til administrasjonen. Forhåndsstemmer, fullmakter og stemmeinstrukser kan avgis gjennom Orgbrain.

Forhåndsstemmer, fullmakter og stemmeinstrukser som sendes inn utenom Orgbrain, per e-post eller ordinær post, må være mottatt av Cambi senest onsdag 6. mai 2026 kl. 16:00 norsk tid og må være datert og signert for å være gyldig.

Forhåndsstemmer, fullmakter og stemmeinstrukser mottatt før registerdato kan bekreftes mottatt. Registrering og opptelling forutsetter likevel kontroll av stemmerett per registerdato og eventuell nødvendig validering.

Aksjeeiere kan også delta og stemme under generalforsamlingen gjennom møteplattformen.

Nærmere informasjon om deltakelse i Orgbrain, sammen med innkallingen og øvrig støttedokumentasjon til generalforsamlingen, er tilgjengelig på Cambis investorportal på <https://www.investors.cambi.com/corporate-governance#general-meetings>.

## Practical information on participation and voting

The 2026 annual general meeting of Cambi ASA will be held on Thursday, 7 May 2026, at 10:00 am CEST, online via Orgbrain.

An email invitation with the meeting link will be sent on 30 April 2026 to shareholders on the record date who have an email address registered with the Norwegian Central Securities Depository (VPS).

Shareholders who wish to attend the online meeting but do not have a VPS-registered e-mail address may send their e-mail address to [investors@cambi.com](mailto:investors@cambi.com) to be registered directly in Orgbrain.

Shareholders are encouraged to cast advance votes for ease of administration. Advance votes, proxies, and voting instructions may be submitted through Orgbrain.

Advance votes, proxies and voting instructions submitted outside Orgbrain, by email or regular mail, must be received by Cambi no later than Wednesday, 6 May 2026, at 16:00 CEST and must be dated and signed to be valid.

Advance votes, proxies and voting instructions received before the record date may be acknowledged upon receipt. Their registration and counting remain subject to verification of shareholder entitlement as of the record date and any required validation.

Shareholders may also attend and vote during the general meeting through the meeting platform.

Further information about participation in Orgbrain, together with the notice and other supporting documentation for the general meeting, is available on Cambi's investor portal at <https://www.investors.cambi.com/corporate-governance#general-meetings>.

# Fullmakt til ordinær generalforsamling i Cambi ASA

Vennligst registrer fullmakten i Orgbrain etter registerdato. Fullmakt kan også sendes per e-post til office@cambi.com eller per ordinær post til Cambi ASA, Postboks 78, 1371 Asker, Norge, men Cambi oppfordrer til bruk av Orgbrain.

Aksjeeiere kan gi fullmakt til en person etter eget valg. Dersom aksjeeieren er en juridisk person, bør dokumentasjon som viser signatarens eller representantens rett til å representere aksjeeieren vedlegges eller på annen måte fremlegges på forespørsel.

Fullmakter som sendes inn utenom Orgbrain må være mottatt av Cambi senest onsdag 6. mai 2026 kl. 16:00 norsk tid og må være datert og signert for å være gyldig.

Dersom det gis stemmeinstrukser, vil fullmektigen stemme i samsvar med disse. Nærmere informasjon, herunder om hvordan fullmektigen kan stemme ved endringer i foreslåtte vedtak eller ved nye forslag, kommer frem av skjemaet for stemmeinstrukser.

Undertegnede,

---

*(selskap eller navn med blokkbokstaver)*

gir herved

styreleder, eller en person utpekt av styreleder, eller

---

*(fullmektigens navn og e-postadresse med blokkbokstaver)*

fullmakt til å møte og stemme for mine eller våre aksjer på ordinær generalforsamling i Cambi ASA torsdag 7. mai 2026

---

Sted

---

Dato

---

Aksjeeiers underskrift  
kun ved tildeling av fullmakt

Dersom dette skjemaet sendes inn uten at fullmektigens navn er angitt, vil fullmakten anses gitt til styreleder.

# Proxy for the annual general meeting of Cambi ASA

Please register your proxy in Orgbrain after the record date. You may also submit the proxy by email to office@cambi.com or by regular mail to Cambi ASA, PO Box 78, 1371 Asker, Norway, although Cambi encourages the use of Orgbrain.

You may grant a proxy to a person of your choice. If the shareholder is a legal entity, documentation evidencing the signatory's or representative's authority to represent the shareholder should be attached or otherwise provided upon request.

Proxies submitted outside Orgbrain must be received by Cambi no later than Wednesday, 6 May 2026, at 16:00 CEST and must be dated and signed to be valid.

If voting instructions are provided, the proxy holder will vote in accordance with them. Further information, including how the proxy holder may vote in the event of changes to proposed resolutions or new resolutions, is set out in the voting instructions form.

The undersigned,

---

*(company or name in capital letters)*

hereby grants

The Chair of the Board, or a person authorised by the Chair, or

\_\_\_\_\_  
*(name and email address of the proxy holder in capital letters)*

proxy to attend and vote for my or our shares at the annual general meeting of Cambi ASA on Thursday, 7 May 2026

\_\_\_\_\_  
Place

\_\_\_\_\_  
Date

\_\_\_\_\_  
Shareholder's signature  
only for granting proxy

If this form is submitted without the name of the proxy holder being stated, the proxy will be deemed to have been granted to the Chair of the Board.

# Stemmeinstrukser til ordinær generalforsamling i Cambi ASA

Vennligst registrer stemmeinstruksene dine i Orgbrain etter registerdato. Stemmeinstrukser kan også sendes per e-post til [office@cambi.com](mailto:office@cambi.com) eller per ordinær post til Cambi ASA, Postboks 78, 1371 Asker, Norge, men Cambi oppfordrer til bruk av Orgbrain.

Stemmeinstrukser som sendes inn utenom Orgbrain må være mottatt av Cambi senest onsdag 6. mai 2026 kl. 16:00 norsk tid og må være datert og signert for å være gyldig.

Skjemaet på neste side kan brukes sammen med fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstrukser til styreleder eller en person utpekt av styreleder. Skjemaet kan alternativt brukes separat for å avgi forhåndsstemme. Dersom det ikke gis fullmakt, stemmer du for deg selv. Stemmeinstrukser til en annen fullmektig enn styreleder må avtales direkte med den aktuelle fullmektigen.

Stemmer vil bli avgitt i samsvar med instruksene i stemmeskjemaet på neste side. Dersom stemmefeltene står åpne for et sakspunkt eller en kandidat, vil dette bli ansett som en instruks om å stemme i samsvar med styrets anbefaling.

Dersom et forslag i innkallingen blir endret under generalforsamlingen, skal fullmektigen, så langt det er mulig, stemme i samsvar med aksjeeierens angitte stemmeretning for det aktuelle sakspunktet. Dersom det fremmes nye forslag, eller et endret forslag avviker vesentlig fra forslaget beskrevet i innkallingen slik at stemmeinstruksen ikke med rimelighet kan anvendes, kan fullmektigen stemme etter eget skjønn eller avstå fra å stemme.

## Voting instructions for the annual general meeting of Cambi ASA

Please register your voting instructions in Orgbrain after the record date. You may also submit voting instructions by email to [office@cambi.com](mailto:office@cambi.com) or by regular mail to Cambi ASA, PO Box 78, 1371 Asker, Norway, although Cambi encourages the use of Orgbrain.

Voting instructions submitted outside Orgbrain must be received by Cambi no later than Wednesday, 6 May 2026, at 16:00 CEST and must be dated and signed to be valid.

You may use the form on the following page together with the proxy form to give voting instructions to the Chair of the Board or a person authorised by the Chair. Alternatively, the form may be used independently to cast advance votes. If no proxy is given, you vote for yourself. Voting instructions to a proxy holder other than the Chair of the Board should be agreed directly with that proxy holder.

Votes will be cast in accordance with the instructions given in the voting form on the following page. If the voting boxes are left blank for an agenda item or a candidate, this will be regarded as an instruction to vote in accordance with the Board's recommendation.

If a proposal in the notice is amended during the General Meeting, the proxy holder shall, to the extent possible, vote in accordance with the shareholder's stated voting direction for the relevant agenda item. If new proposals are introduced, or an amended proposal differs materially from the proposal described in the notice so that the voting instruction cannot reasonably be applied, the proxy holder may vote at their discretion or abstain.

**Saksliste for ordinær generalforsamling 2026**

	<b>For</b>	<b>Mot</b>	<b>Avstår</b>
#1	Åpning av generalforsamlingen ved styreleder Andreas Mørk og registrering av fremmøtte aksjonærer		
#2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#4	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#6	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#7.1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#7.2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#7.3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#8	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#9	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#10	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#11	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift kun ved avgivelse av forhåndsstemme eller stemmeinstruks

**Agenda for the annual general meeting 2026****For      Against      Abstention**

		For	Against	Abstention
#1	Opening of the general meeting by the Chair of the Board of Directors, Andreas Mørk, and registration of participating shareholders			
#2	Appointment of Vibecke Hverven to co-sign the minutes of the meeting together with the Chair of the Board	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#3	Approval of notice and agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#4	Approval of the annual accounts and the Board of Directors' report for 2025 for Cambi ASA and the group	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#5	Approval of ordinary dividend for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#6	Authorisation to the Board of Directors to distribute additional dividends	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#7.1	Election of members to the Board of Directors: Andreas Mørk, Chair of the Board	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#7.2	Election of members to the Board of Directors: Vibecke Hverven, Board Director	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#7.3	Election of members to the Board of Directors: Birgitte Judith Lillebø Sandvold, Board Director	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#8	Approval of remuneration to the members of the Board of Directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#9	Approval of remuneration to the auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#10	Authorisation to the Board of Directors to increase the share capital through the issuance of shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#11	Authorisation to the Board of Directors to acquire treasury shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place

Date

Shareholder's signature only for submitting  
an advance vote or voting instructions

# Anbefalinger ved valg av aksjonærvalgte styremedlemmer til ordinær generalforsamling 2026 i Cambi ASA

Cambi har ikke valgkomité. I samsvar med selskapets *corporate governance policy* gis det derfor en separat begrunnelse for hver kandidat til det aksjonærvalgte styret. Vurderingene bygger på styrets årlige evaluering av egen sammensetning og arbeid samt selskapets behov for kompetanse, kapasitet, mangfold, kontinuitet og forsvarlig ivaretagelse av aksjeeiernes interesser i lys av selskapets eierstruktur.

For vurderingen av Andreas Mørk som kandidat til gjenvalg som styreleder er anbefalingen utarbeidet i samråd med og med tilslutning fra styrets uavhengige medlem, Vibecke Hverven.

## Andreas Mørk

Det anbefales at Andreas Mørk gjenvelges som styreleder for en periode på ett år.

Andreas Mørk er født i 1978, er norsk statsborger og har vært styremedlem siden 2022 og styreleder siden 2024. Han er Investment Director i AWC AS og har tidligere erfaring fra Lindsay Goldberg og McKinsey. Han har en MSc i Finance fra NHH fra 2002.

Andreas Mørk er uavhengig av selskapets daglige ledelse og av majoritetsaksjeeieren, men har tilknytning til AWC AS, som er selskapets nest største aksjeeier. Han representerer dermed 30.177.850 Cambi-aksjer eid av AWC AS.

Andreas Mørk har fra godkjenningen av årsregnskapet for 2024 til godkjenningen av årsregnskapet for 2025 deltatt i 13 av 13 styremøter, inkludert 6 fysiske eller digitale møter og 7 beslutninger ved skriftlig behandling. Han innehar flere øvrige styreverv, men det vurderes at kapasiteten til å videreføre vervet som styreleder i Cambi er til stede. Han utfører ikke særskilte oppdrag for Cambi utover styrevervet.

Det legges vekt på hans finansielle og strategiske kompetanse, erfaring med investeringer og selskapsutvikling, forståelse for aksjonærperspektivet og kjennskap til Cambi etter flere år i styret. I lys av selskapets konsentrerte eierstruktur og behovet for kontinuitet i styrets arbeid vurderes det som i aksjeeiernes felles interesse at Andreas Mørk fortsetter som styreleder.



## Vibecke Hverven

Det anbefales at Vibecke Hverven gjenvelges som styremedlem for en periode på ett år.

Vibecke Hverven er født i 1963, er norsk statsborger og har vært styremedlem siden 2022. Hun er uavhengig av selskapets daglige ledelse og av større aksjeeiere. Hun har en MSc i sivilingeniørfag fra NTNU fra 1986 og bred erfaring fra blant annet OsloMet, Statkraft, SWECO, DNV KEMA, OBOS Project og Considium Consulting Group.

Vibecke Hverven eier 40.000 Cambi-aksjer gjennom Base Rådgivning AS. Hun har fra godkjenningen av årsregnskapet for 2024 til godkjenningen av årsregnskapet for 2025 deltatt i 13 av 13 styremøter, inkludert 6 fysiske eller digitale møter og 7 beslutninger ved skriftlig behandling. Hun innehar flere øvrige styreverv, men kapasiteten til å videreføre vervet i Cambi vurderes som god. Hun utfører ikke særskilte oppdrag for Cambi utover styrevervet.

Det legges vekt på hennes uavhengighet, brede industrielle og tekniske erfaring, forståelse for prosjektgjennomføring og virksomhetsstyring samt evne til å bidra til styrets samlede bredde og balanse. I lys av selskapets nåværende styresammensetning vurderes hennes fortsatte deltakelse som særlig viktig for styrets uavhengighet og effektive funksjon som kollegialt organ.



## Birgitte Judith Lillebø Sandvold

Det anbefales at Birgitte Judith Lillebø Sandvold gjenvelges som styremedlem for en periode på ett år.

Birgitte Judith Lillebø Sandvold er født i 1988, er norsk statsborger og har vært styremedlem siden 2015. Hun er ikke uavhengig av majoritetsaksjeeieren og har tilknytning til Cortex AS der hun arbeider som prosjektleder. Hun har tidligere erfaring fra Scandinavian Cosmetics, Solis og L'Oréal.

Birgitte Judith Lillebø Sandvold har MSc in Business fra BI fra 2015. Hun eier 19.001.900 Cambi-aksjer gjennom Cortex AS og representerer 95.009.950 Cambi-aksjer eid av Cortex AS. Hun er også styremedlem i Grønn Vekst AS.

Hun har fra godkjenningen av årsregnskapet for 2024 til godkjenningen av årsregnskapet for 2025 deltatt i 13 av 13 styremøter, inkludert 6 fysiske eller digitale møter og 7 beslutninger ved skriftlig behandling. Hun utfører ikke særskilte oppdrag for Cambi utover styrevervet.

Ved vurderingen er det lagt vekt på hennes lange tjenestetid, selskapsspesifikk erfaring, kjennskap til konsernet og bidrag til kontinuitet i styrets arbeid.

Det er samtidig tatt hensyn til at hun har tilknytning til majoritetsaksjeeieren og dermed ikke er uavhengig i NUES-forstand. I lys av Cambis eierstruktur og behovet for å kombinere kontinuitet, relevant kompetanse og aksjonærforankring vurderes det likevel som i aksjeeiernes felles interesse at Birgitte Judith Lillebø Sandvold gjenvelges.



## Recommendations regarding the election of shareholder-elected Board Directors at the annual general meeting 2026 of Cambi ASA

Cambi has not established a nomination committee. In accordance with the company's *corporate governance policy*, a separate justification is therefore provided for each candidate for the shareholder-elected board. The assessments are based on the Board's annual evaluation of its own composition and work, as well as the company's need for competence, capacity, diversity, continuity, and sound safeguarding of shareholders' interests in light of the company's ownership structure.

For the assessment of Andreas Mørk as a candidate for re-election as Chair of the Board, the recommendation has been prepared in consultation with, and with the support of, the board's independent member, Vibecke Hverven.

## Andreas Mørk

It is recommended that Andreas Mørk be re-elected as Chair of the Board for a one-year term.

Andreas Mørk was born in 1978, is a Norwegian citizen, and has served as a Board Director since 2022 and as Chair of the Board since 2024. He is an Investment Director at AWC AS and has prior experience at Lindsay Goldberg and McKinsey. He holds an MSc in Finance from NHH, earned in 2002.

Andreas Mørk is independent of the company's executive management and the majority shareholder, but is affiliated with AWC AS, the company's second-largest shareholder. He is thereby affiliated with 30,177,850 Cambi shares held by AWC AS.

Andreas Mørk has participated in all 13 board meetings from the approval of the 2024 annual accounts to the approval of the 2025 annual accounts, including 6 physical or online meetings and 7 resolutions by written procedure. He holds several other directorships, but it is considered that he



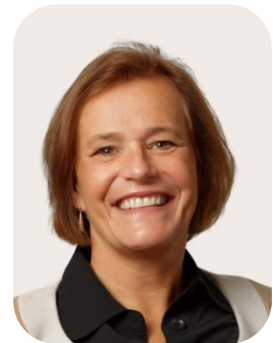
has sufficient capacity to continue as Chair of the Board of Cambi. He does not undertake specific assignments for Cambi beyond his directorship.

Weight is placed on his financial and strategic competence, experience in investments and corporate development, understanding of the shareholder perspective, and knowledge of Cambi, gained after several years on the board. In light of the company's concentrated ownership structure and the need for continuity in the board's work, it is considered in the common interest of shareholders that Andreas Mørk continue as Chair of the Board.

## Vibecke Hverven

It is recommended that Vibecke Hverven be re-elected as a Board Director for a one-year term.

Vibecke Hverven was born in 1963, is a Norwegian citizen, and has served as a Board Director since 2022. She is independent of the company's executive management and of major shareholders. She holds an MSc in Civil Engineering from NTNU in 1986 and has broad experience from, among others, OsloMet, Statkraft, SWECO, DNV KEMA, OBOS Project and Considium Consulting Group.



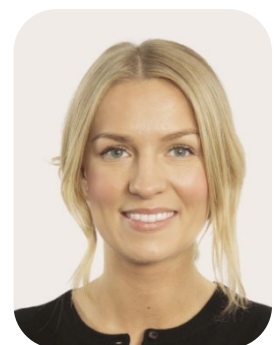
Vibecke Hverven owns 40,000 Cambi shares through Base Rådgivning AS. She has participated in all 13 board meetings from the approval of the 2024 annual accounts to the approval of the 2025 annual accounts, including 6 physical or online meetings and 7 resolutions by written procedure. She holds several other directorships, but her capacity to continue serving as a director at Cambi is considered strong. She does not undertake specific assignments for Cambi beyond her directorship.

Weight is placed on her independence, broad industrial and technical experience, understanding of project execution and corporate governance, and her ability to contribute to the Board's overall breadth and balance. Given the company's current board composition, her continued participation is particularly important to the board's independence and effective functioning as a collegiate body.

## Birgitte Judith Lillebø Sandvold

It is recommended that Birgitte Judith Lillebø Sandvold be re-elected as a Board Director for a one-year term.

Birgitte Judith Lillebø Sandvold was born in 1988, is a Norwegian citizen, and has served as a Board Director since 2015. She is not independent of the majority shareholder and is affiliated with Cortex AS, where she works as a Project Manager. She has previous experience from Scandinavian Cosmetics, Solis and L'Oréal.



Birgitte Judith Lillebø Sandvold has held an MSc in Business from BI since 2015. She owns 19,001,900 Cambi shares through Cortex AS and is affiliated with 95,009,950 Cambi shares held by Cortex AS. She is also a Board Director of Grønn Vekst AS, a fully owned Cambi subsidiary.

She has participated in all 13 board meetings from the approval of the 2024 annual accounts to the approval of the 2025 annual accounts, including 6 physical or online meetings and 7 resolutions by written procedure. She does not undertake specific assignments for Cambi beyond her directorship.

In the assessment, weight has been placed on her long tenure, company-specific experience, knowledge of the group, and contributions to maintaining the board's continuity. At the same time, account has been taken of the fact that she is affiliated with the majority shareholder and is therefore not independent. In light of Cambi's ownership structure and the need to combine continuity, relevant competence, and shareholder anchoring, it is considered in the common interest of shareholders that Birgitte Judith Lillebø Sandvold be re-elected.